



Vergesst die Büroorganisation von heute

Arbeit wird radikal anders

Frankfurt, Trendforum auf der Ambiente 2026

Keynote Bernd Fels, Mitgründer if5 anders arbeiten, if5design, spaces4future

Arbeit wird radikal anders

if5 anders arbeiten



The background image is a heavily blurred, high-contrast photograph of a modern interior. It appears to be a large, open-plan living or dining area with a high ceiling. There are large windows or glass partitions on the left and right sides, letting in bright light. In the center, there's a large, light-colored table or island. The overall color palette is dominated by greys, whites, and blues, with some warmer tones like orange and yellow visible in the lower half. The text 'CLEAR FUTURE' is centered in the middle of the image in a white, sans-serif font.

CLEAR FUTURE

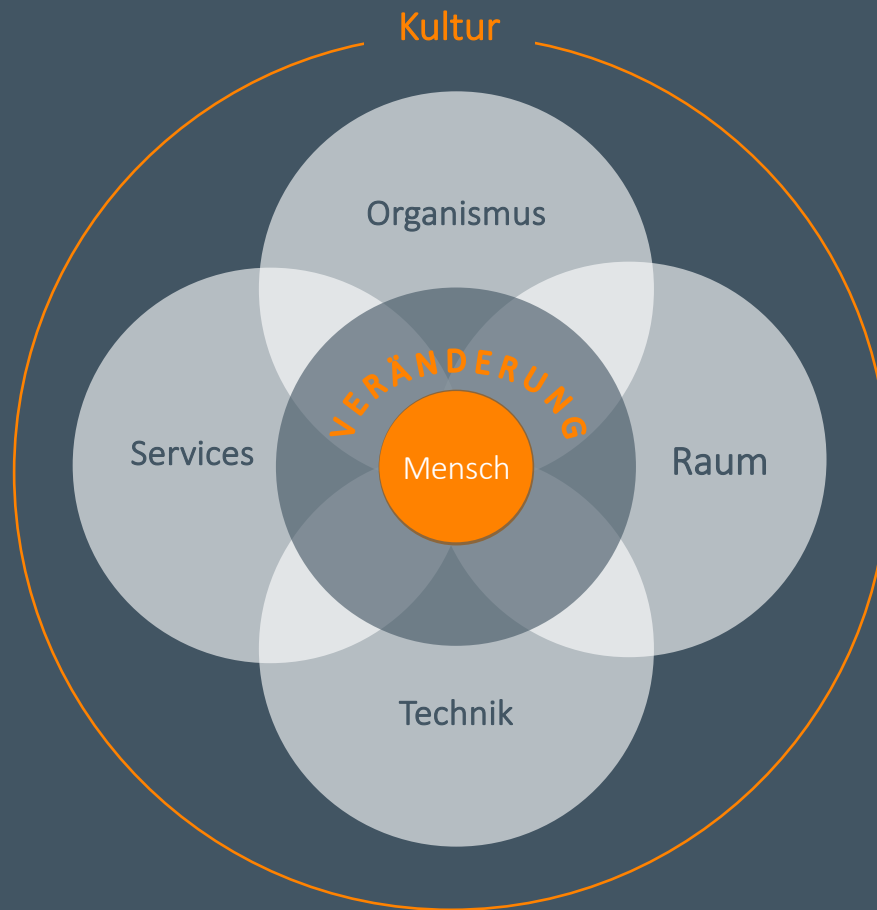




STOP

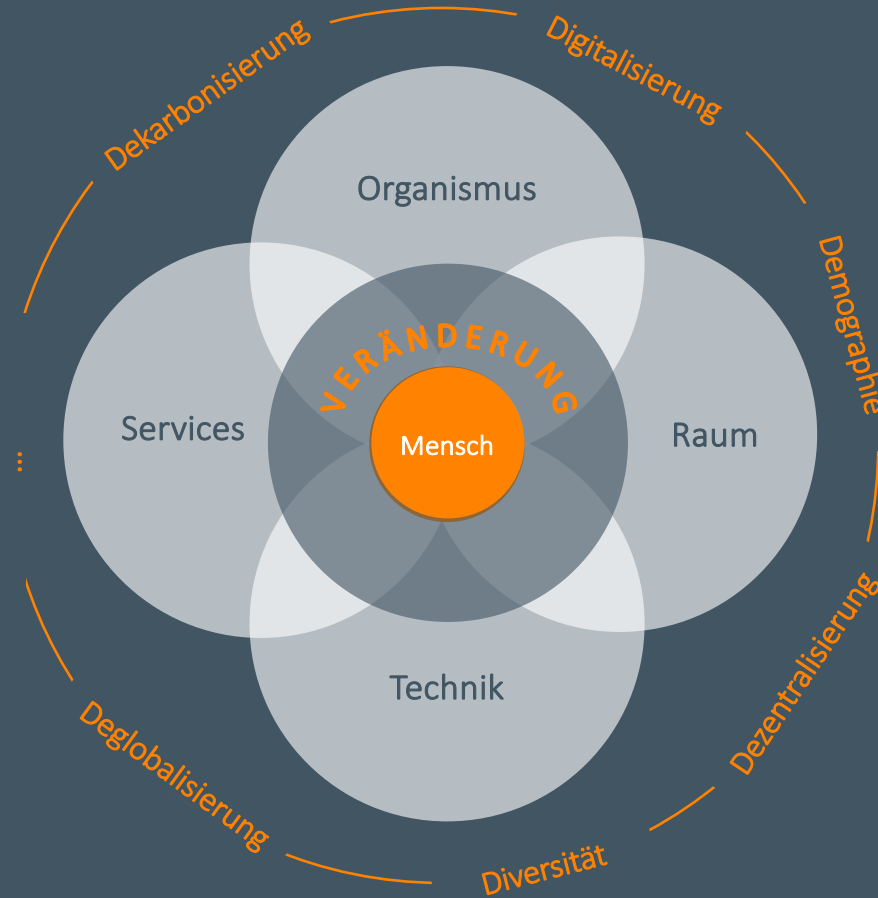
Neue Arbeitswelt

Eine Neue Arbeitswelt
stärkt, statt schwächt
Mensch, Organisation
und Gesellschaft



DA PIKO

D(A)



Fokus

Digitalisierung

Was sagten Hubertus & Sascha im Mai 2023?

ZDF

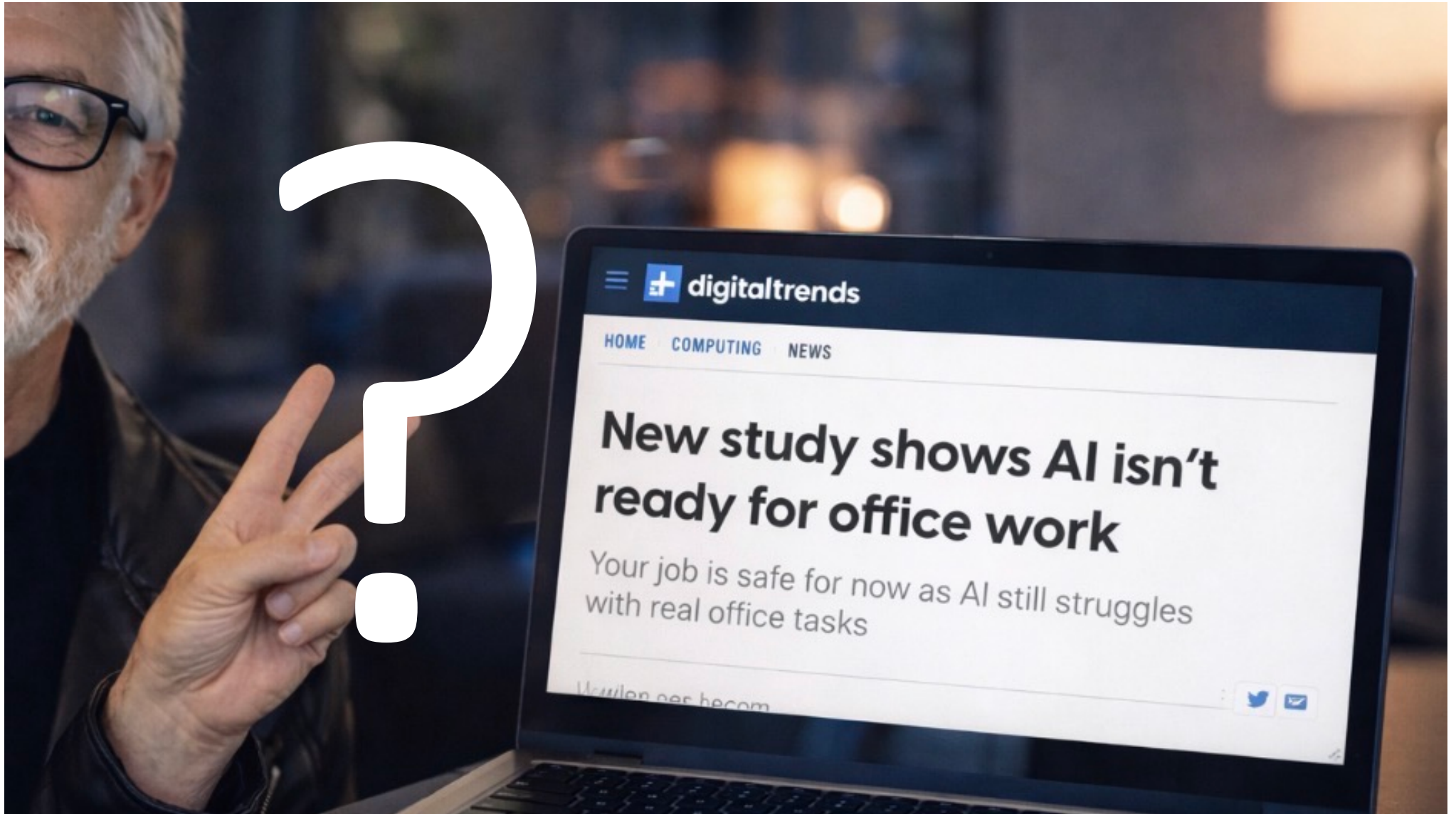
Digitalisierung Ist Ihr Job in Gefahr?

Markus
LANZ

Arbeit wird uns
nicht ausgehen,
aber anders sein
...

Revolution in den
nächsten 5
Jahren im Büro
durch gene-
rative KI ...

Oder doch nur KI-Hype?





Michael Hüther (IW Köln):

**Künstliche Intelligenz ist
"die größte Chance auf ein neues
deutsches Wirtschaftswunder".**

saschalobo.com

VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES
THE KEY TO MOBILITY

VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES
THE KEY TO MOBILITY



KWD5

PIKO

—

Wie arbeiten wir in der Zukunft (Fokus Büro)?

Prozess-
arbeit

Projekt-
arbeit

Pionier-
arbeit

linear / stabil

nicht-linear / agil

Ambidextrie: von Ausschöpfen (altes) bis Ausloten (neues)

Prozess-
arbeit

3

bis Standard-
prozess/-projekt
für Produkte, Dienstleistungen, ...

Projekt-
arbeit

2

bis Serienreife
für Produkte, Dienstleistungen, ...

Pionier-
arbeit

1

bis Prototyp
für Produkte, Dienstleistungen, ...

linear / stabil

nicht-linear / agil

Wie wirken sich KI (gKI) und KI-Agenten auf die Arbeitsintensität aus?

Prozess-
arbeit ↓

Projekt-
arbeit ↓ ↑

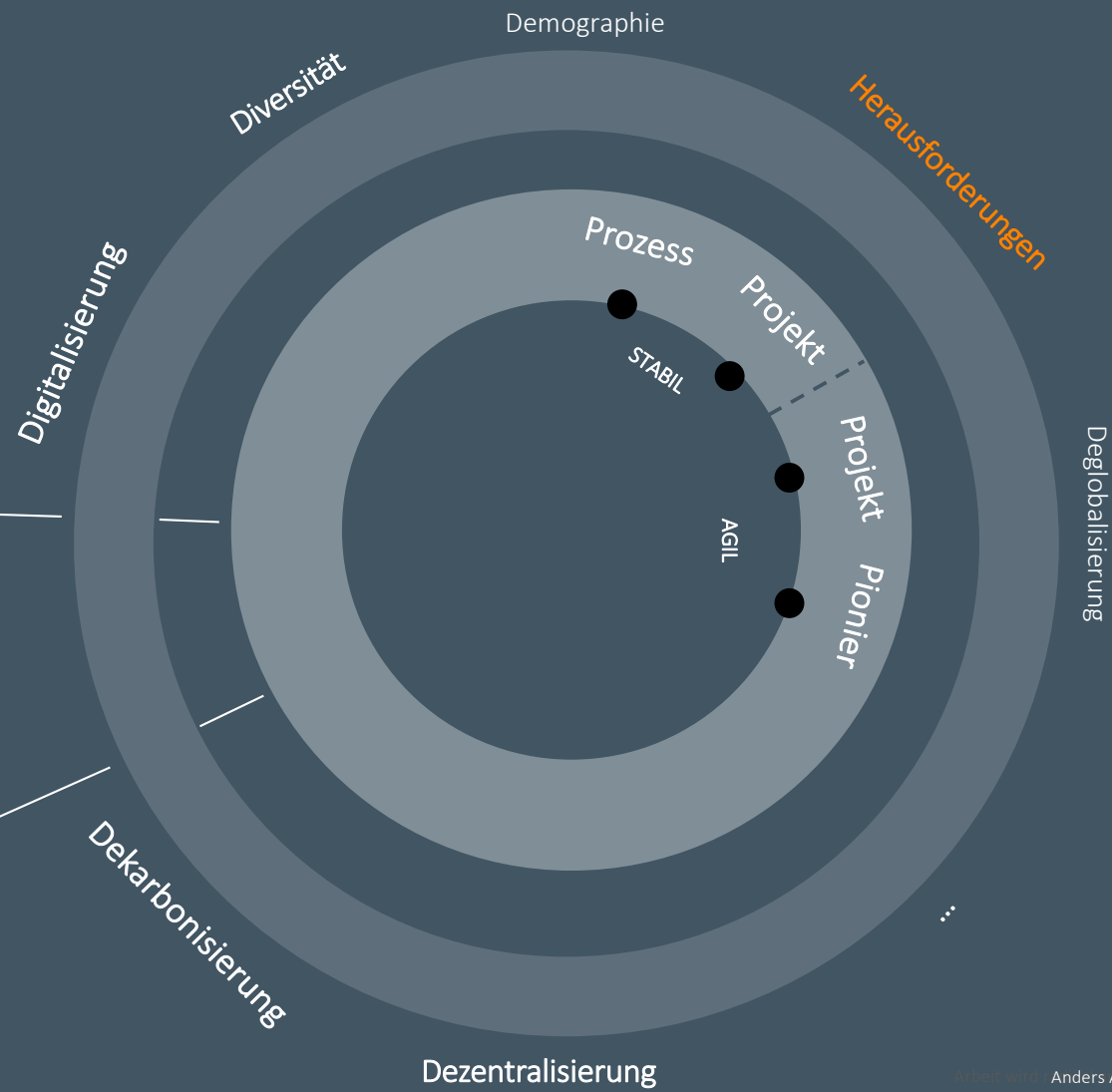
Pionier-
arbeit ↑

linear / stabil

nicht-linear / agil

↓
PIKO
Kompass

Die Rolle
des Büros?



Arbeit wird Anders Arbeiten

06.02.26 25.25

if5 anders arbeiten

PIKO

Welche Flächen braucht Frohes Schaffen?

Konzentration

Kontemplation

Kommunikation

Kollaboration

Kraftschöpfen

Kognitive Pause

Kreativität, Konnektion, Kooperation, Koordination

Social Learning & Kollaboration





PIKO

Wo
sind die Flächen für
Frohes Schaffen?

Das Büro hat das Monopol auf Büroarbeit verloren.

Home
Office
1.ORT

Büro

2.ORT

Kern,
Hub

Coworking
intern

Coworking
extern

Café

Auto, Zug,
Gehen, ...

Von A nach B
4.ORT

Niederlassung,
Kunde, Projekt, ...
5.ORT

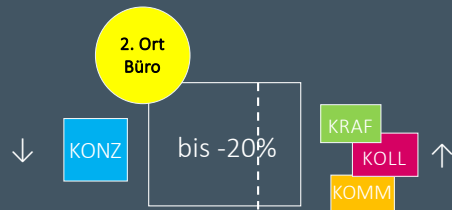
3.ORT

Workation

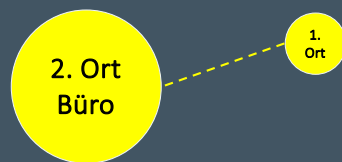
...

Virtuelle Ort

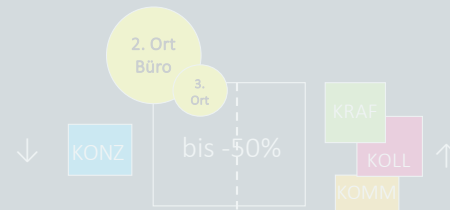
6.ORT



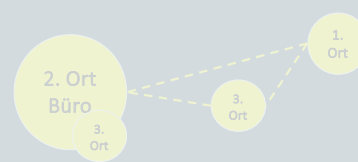
Zusammen- arbeitsbüro



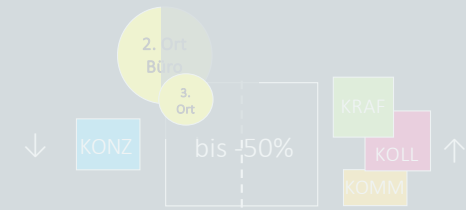
Fläche substituieren durch geringes
Desksharing und Flächenoptimierung



„halbe Fläche, doppelt so geil“

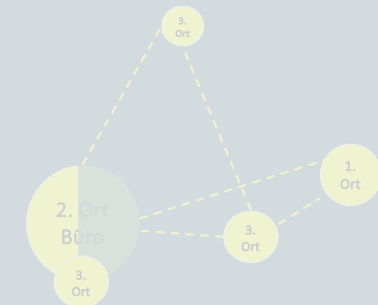


Fläche substituieren durch signifikantes
Desksharing (<0,5), Flächenveränderungen
& Dritte Orte



Aber nur 1-2 Tage die Woche
(Flächen- / Wissenssharing)

CoCreativ Office



Fläche optimieren, durch Objektsharing

Arbeit wird radikal anders

34

if5 anders arbeiten

SPAß

RAUM für uns,
IDEEEN für die
ZUKUNFT

GEMEINSCHAFT



AUSTAUSCH

INFORMIERT SEIN





ABSCHALTEN

PLUS BERLIN MENSCH SEIN





EMOTION

RUHE



A woman with red hair and glasses is sitting in a meditative lotus position on a wooden table in an office setting. She is holding a small dark vase with white flowers in her hands. On her head, she balances a small woven basket containing a plant. The office environment includes a large potted plant to her left, a hanging plant above her, and a window to her right showing a car outside. Two modern pendant lamps hang above the table. The word 'ENTSPANNUNG' is written in large white capital letters across the bottom of the image.

ENTSPANNUNG



SPORTLICH

ENTSPANNEN





ONE TEAM

GEMEINSAM ALLEIN

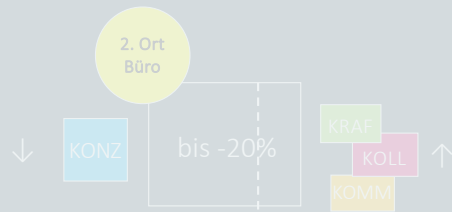




SICHTBAR

A woman with blonde hair, wearing a dark blazer, is smiling broadly and looking upwards. She is holding a white laptop in front of her. The background is a grey wall with a large, circular, green moss wall decoration. The text "FROHES SCHAFFEN" is overlaid in white, bold, sans-serif font.

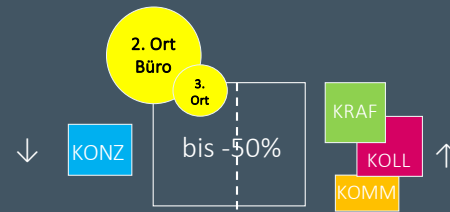
FROHES SCHAFFEN



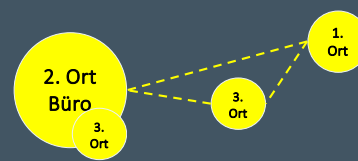
Zusammen- arbeitsbüro



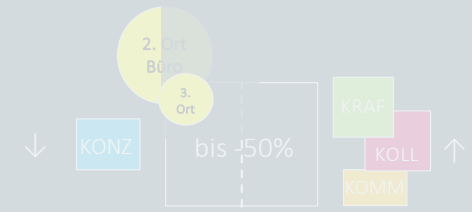
Fläche substituieren durch geringes
Desksharing und Flächenoptimierung



„halbe Fläche, doppelt so geil“

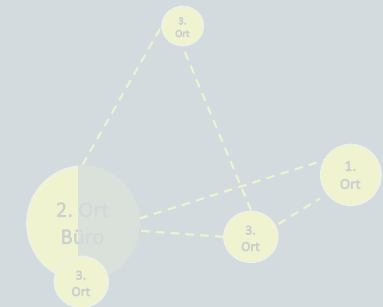


Fläche substituieren durch signifikantes
Desksharing (<0,5), Flächenveränderungen
& Dritte Orte



Aber nur 1-2 Tage die Woche
(Flächen- / Wissenssharing)

CoCreativ Office



Fläche optimieren, durch Objektsharing



Büro als...
SPIEGEL
DER MARKE

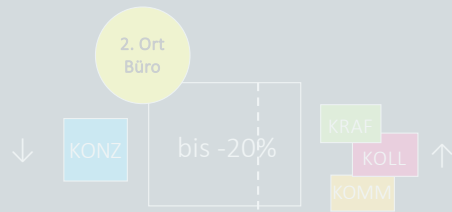




Patch.Work, Seeon



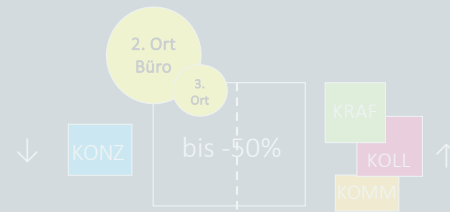




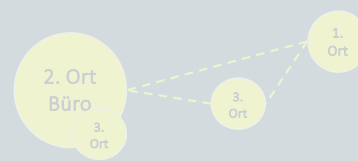
Zusammen- arbeitsbüro



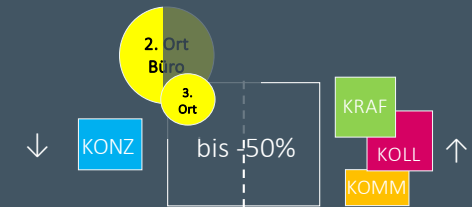
Fläche substituieren durch geringes
Desksharing und Flächenoptimierung



„halbe Fläche, doppelt so geil“

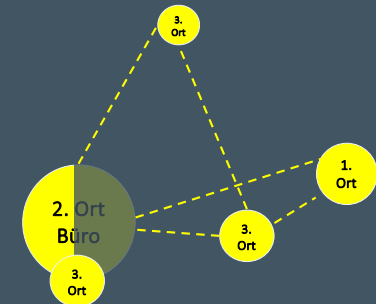


Fläche substituieren durch signifikantes
Desksharing (<0,5), Flächenveränderungen
& Dritte Orte

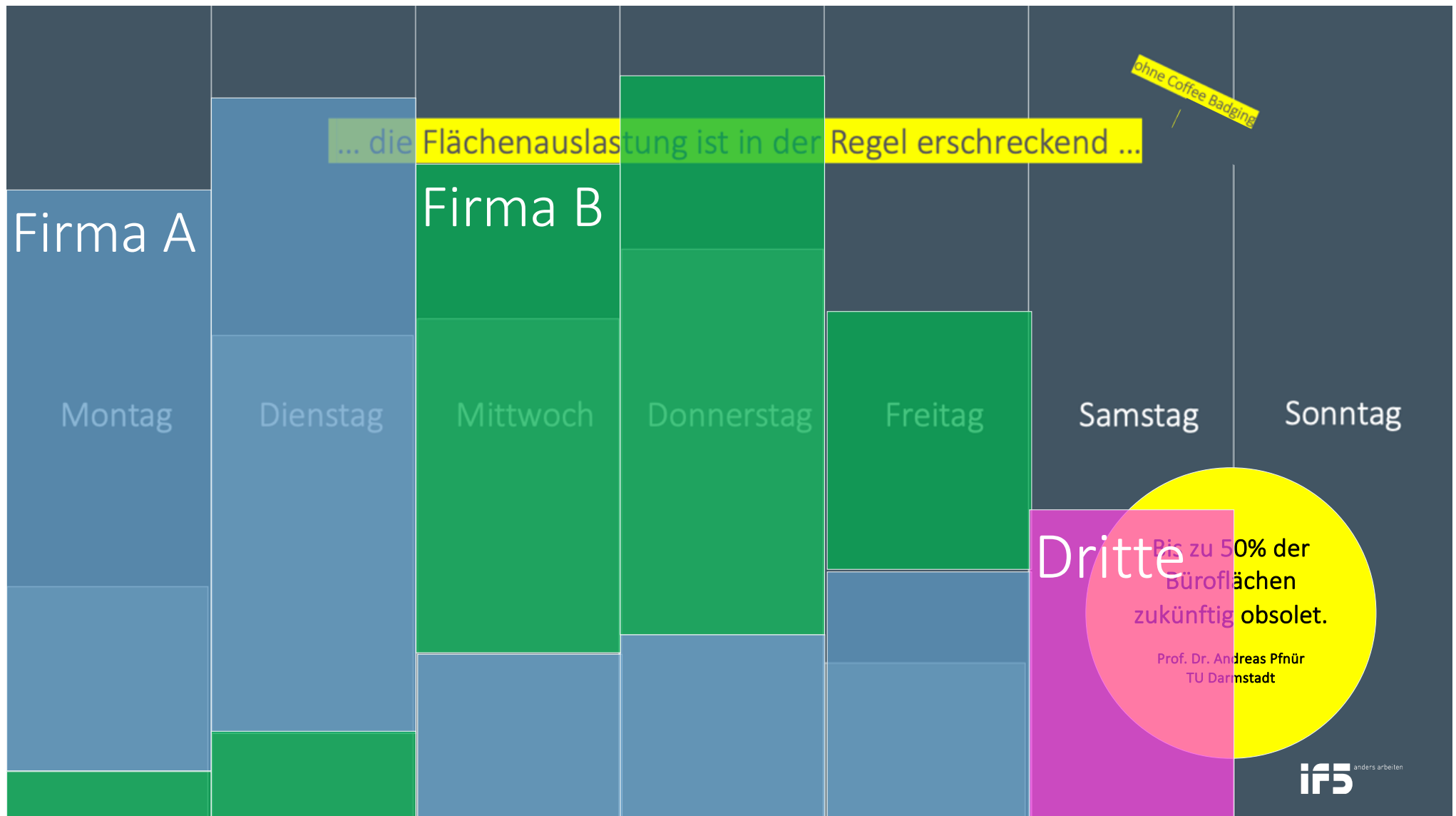


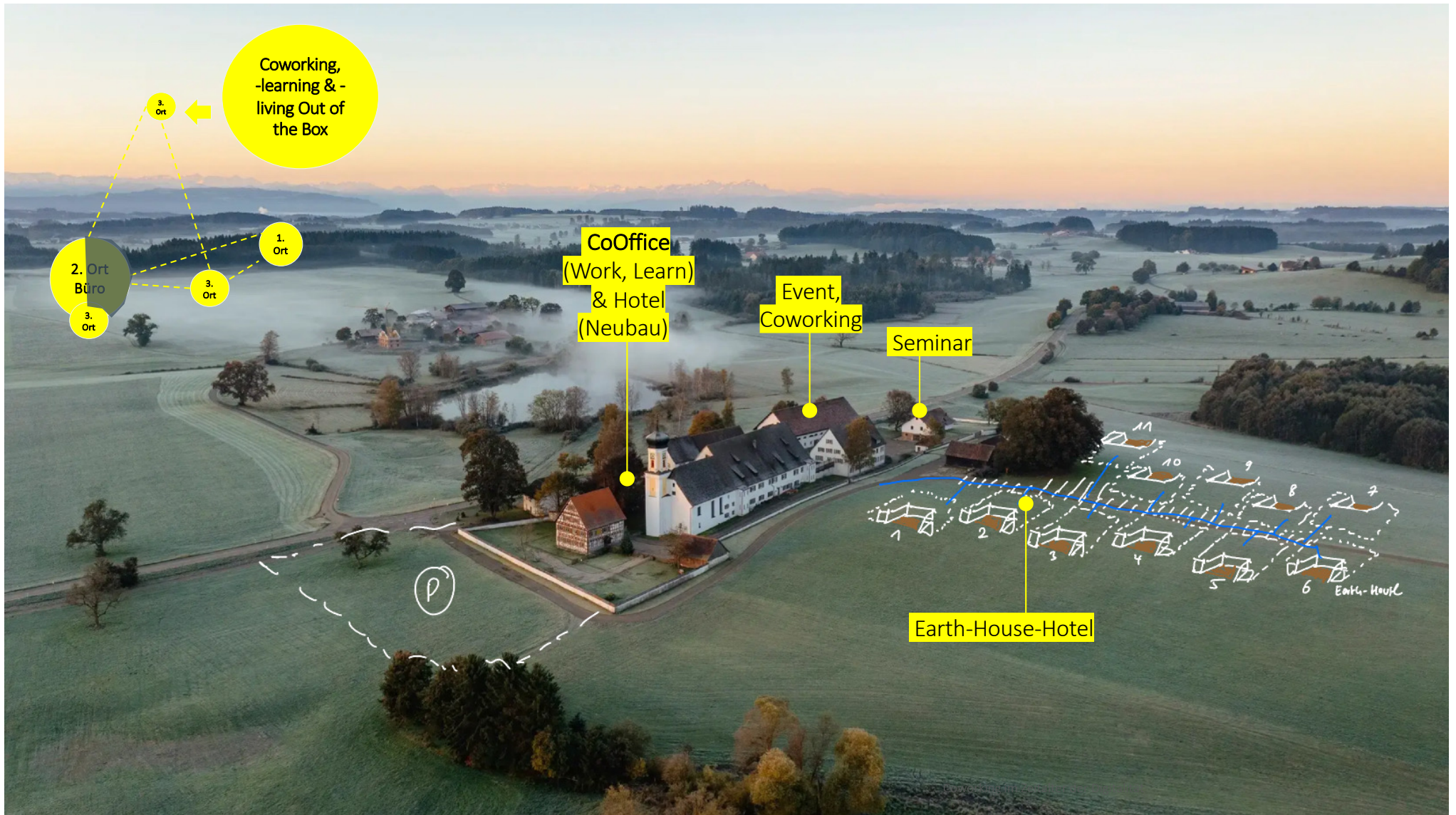
Aber nur 1-2 Tage die Woche
(Flächen- / Wissenssharing)

CoCreativ Office



Fläche optimieren, durch Objektsharing

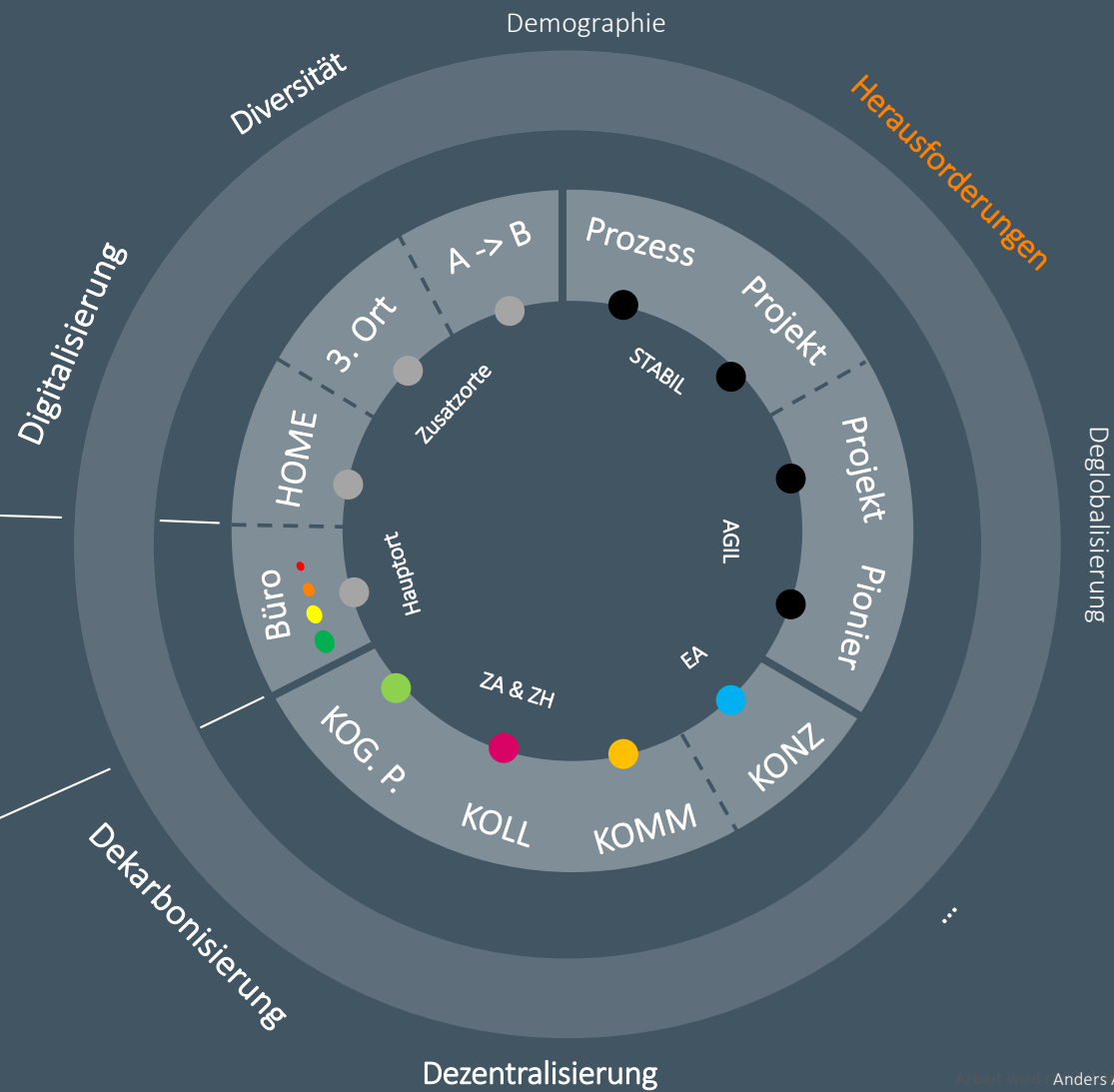






PIKO Kompass

Die Rolle
des Büros?



PIKO

—

Welche Rolle hat Führung?

Inspirierende
Kommunikation

Storyteller

Idealisiertes
Vorbild

Individuelle
Berücksichtigung

Intellektuelle
Stimulation

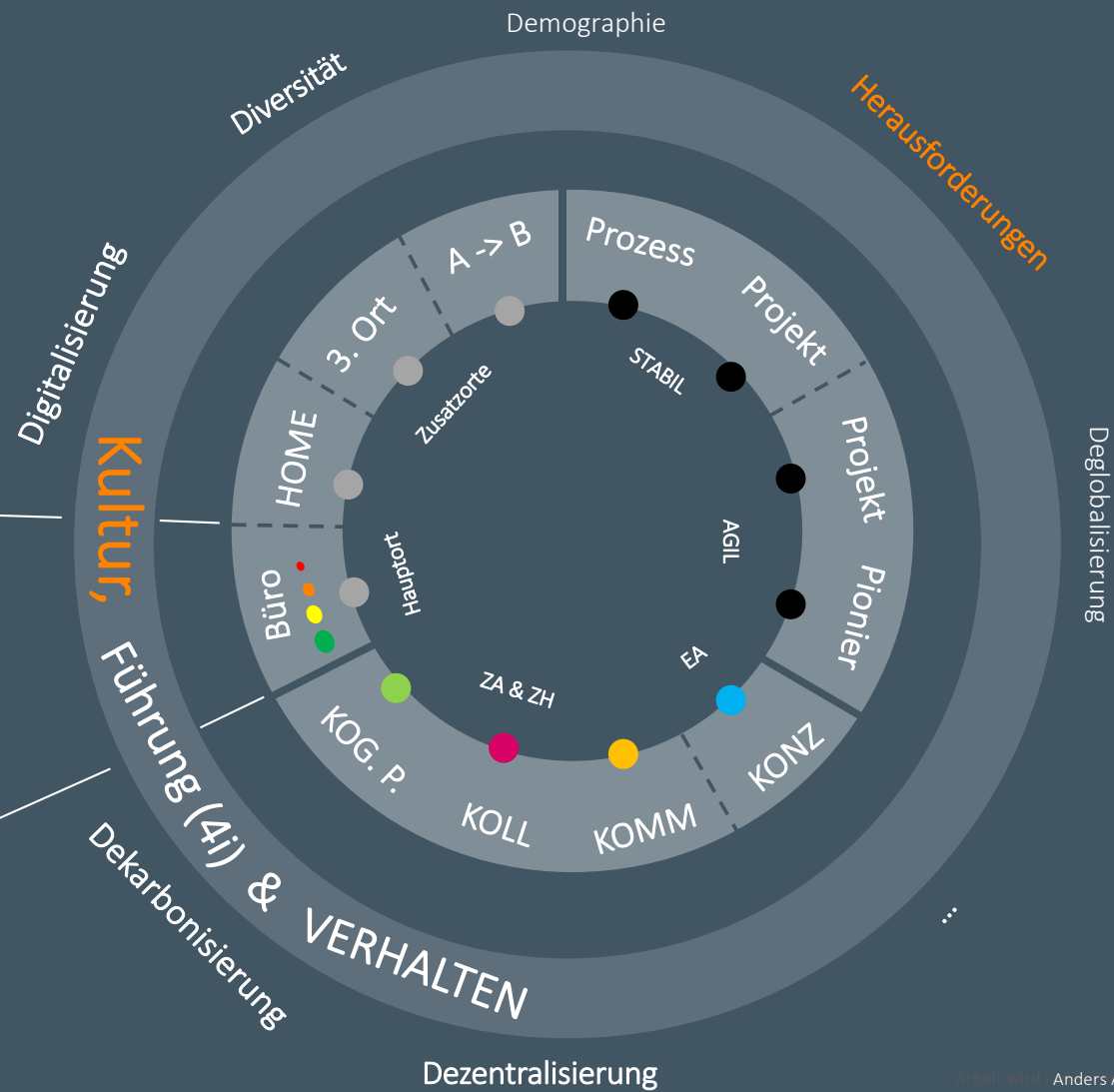
Führungsaufgabe:

Weitsicht, Haltung, Orchestrierung und Werkzeugeinsatz
für Zusammenarbeit und –halt

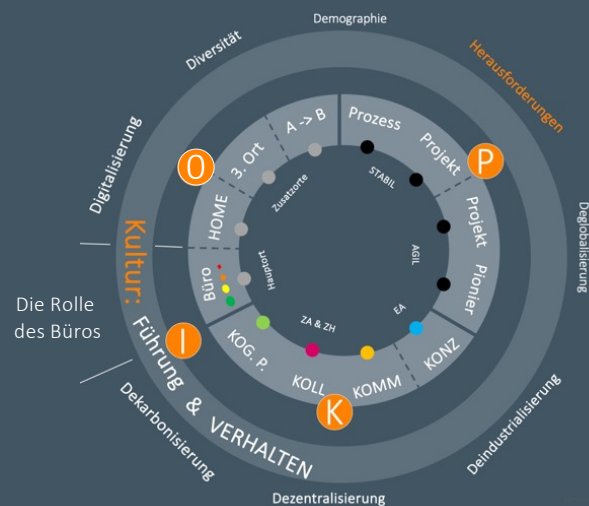


↓
P I K O
Kompass

Die Rolle
des Büros?



PIKO Kompass



Arbeitsmodi, -tätigkeiten und Arbeitsorte ändern sich

Hierarchieorganisationen
(funktions- und tätigkeitsorientiert)



Lokales Arbeiten



Netzwerkorganisationen
(themen- / sinnorientiert)



Multilokales Arbeiten



Meine Thesen für die Zukunft der Arbeit

1. KI & MI ändern die **Arbeitsmodi „P“** fundamental (weniger stabile Arbeit, mehr agile Arbeit).
2. KI & MI ändern die **Tätigkeiten „K“** im Büro. (weniger KOMM, mehr KONZ, KOLL, KRAF)
3. KI & MI ändern / ergänzen den **Arbeitsortemix „O“** (weniger Büro, mehr ergänzende Orte)
4. KI & MI ändern **Führung „I“** und Mitarbeitende (Weitsicht für Organisationsstrukturen, Befähigung)
5. **Büroorganisation** muss Neue Wege gehen (Zukunft ist mehr als AP x m2, Organigramm, Hierarchien)
6. KI & MI ändern die **Immobilienklassen „spaces4future“** (Büro-, Lernen-, Experimentieren, Leben ... wächst zusammen)
7. KI & MI führt zu **Um-** und **weniger** zu **Neubauten** (Deutschland ist gebaut, aber noch nicht umgebaut)
8. **Demokratie benötigt Orte**, KI & MI kann unterstützen (gegen Populismus / Vereinsamung ... für gute Digitalität)
9. Es kommt **vermutlich anders & langsamer** als wir denken (der Status Quo ist aber keine Option, New Speed ist nötig)
10. Arbeit ist **mehr als Erwerbsarbeit** und bleibt menschlich (Selbst-, Care-, Gesellschaftsarbeit, „NewWorkCenter2.0“)

Wie umsetzen?
Radikal oder evolutionär?
Top Down oder Bottom Up?
Für wen, wie viele, wie, wo?





Verstehen & Analysieren
Akzeptieren der Transformation

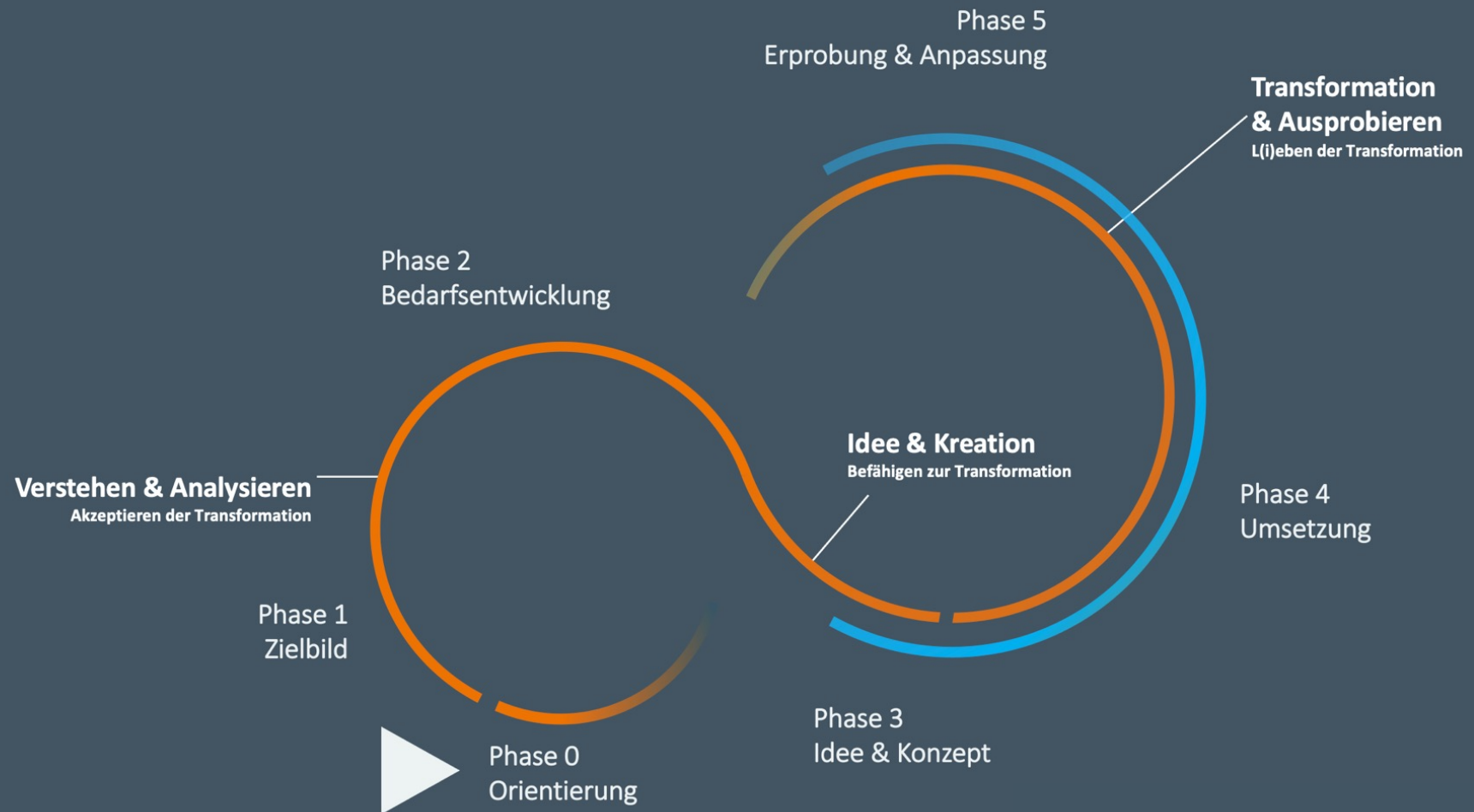


Idee & Kreation
Befähigen zur Transformation



**Transformation
& Ausprobieren**
L(!)eben der Transformation

Ein **Orientierungsworkshop** als Start,
eine Neue Arbeitswelt als Ziel



Geht den eigenen Weg,
aber anders & schneller!

Bernd Fels

Jahrgang 69, lebt in Braunschweig

Diplom Volkswirt

Master of Corporate Real Estate Management, Fachwirt Facility Management,
Seminarleiter und Keynotespeaker

20 Jahre Berufserfahrung Neue Arbeitswelten (Fokus Büro)

seit 10/2019	Gründer der Initiative spaces4future
seit 10/2017	Mitgründer mobeti GmbH Manufaktur für Agile Projektmöbel
seit 10/2016	Mitgründer if5 design GmbH Innenarchitekturbüro
seit 10/2011	Mitgründer if5 anders arbeiten GmbH & Co. KG Beratungs- und Planungsunternehmen für Neue Arbeitswelten
Publikationen, Außenauftritte	
02 / 2024	Keynotespeaker bei Future Shapers
12 / 2021	Mitautor Immobilienwirtschaftliche Transformation Herausgeber (Prof. Dr. Pfnür et al)
10 / 2020	Mitautor Office Pioneer – Ausblicke auf das Büro 2030 Herausgeber Prima4Verlag
seit 2010	Seminarleiter bei Management Forum Starnberg



★
Office Pioneer.
New Worker

Bernd Fels

Geschäftsführender
Gesellschafter if5 GmbH & Co. KG

b.fels@if5.org & bernd-fels.com

+49 171 63 676 72

if5 anders arbeiten GmbH & Co. KG

Breite Str. 27
D-38100 Braunschweig
T +49 (5361) 834 905 0
info@if5.org

if5 design GmbH

Schwarzer Bär 2
D-30449 Hannover
T +49 (5361) 834 905 0
info@if5-design.de
www.if5-design.de

FROHES | SCHÖNES | MACHEN
SCHAFFEN